



# Verksamhetsplan Ridklubben Norrtälje Ryttare 2023



**Ridklubben Norrtälje Ryttare**  
**Vigelsjö Gård**  
**761 52 Norrtälje**

[www.ridklubbenorrtaljeryttare.se](http://www.ridklubbenorrtaljeryttare.se)  
[ridskolan@ridklubbenorrtaljeryttare.se](mailto:ridskolan@ridklubbenorrtaljeryttare.se)

Org.nr: 814400-4853

Bg: 310-6317

Swish: 123 034 58 01



## VÅR VISION

Vi på Ridklubben Norrtälje Ryttare och Vigelsjö Ridskola älskar hästar. Hos oss kan du träna och utvecklas i dressyr, hoppning, WE, CR, longering, körning, tomkörning, voltige, hästkunskap och allt annat som rör häst.

Ridklubben Norrtälje Ryttare och Vigelsjö Ridskola är en plats för alla möjligheter!

Vi står för

- god hästhållning
- god ungdomsverksamhet
- utveckling av ridsporten.

## LEDSTJÄRNOR OCH VÄRDEGRUND

Ridklubben Norrtälje Ryttare och Vigelsjö Ridskola är en klubb och ridskola för alla.

Våra ledstjärnor, vår code of conduct, gäller alla – ridande, föräldrar, personal, besökare, styrelse, privatryttare, ja alla som är med i vår klubb och alla som rör sig på vår anläggning.

**Gemenskap** – alla är välkomna, vi bjuder in varandra, vi ser varandra, och hjälper varandra

- vi hälsar på varandra
- vi peppar varandra, både i med- och motgång
- vi är positiva och hjälpsamma

**Ärlighet och mod** – vi pratar direkt med varandra, inte om varandra – modiga, ärliga, trevliga i ton och bemötande

- vi är ödmjuka
- vi tänker på vad vi säger och hur vi säger det
- vi tar reda på fakta, sprider inte rykten, och pratar inte illa om varandra

**Respekt** – vi visar respekt för varandra, för hästarna, och för våra gemensamma regler

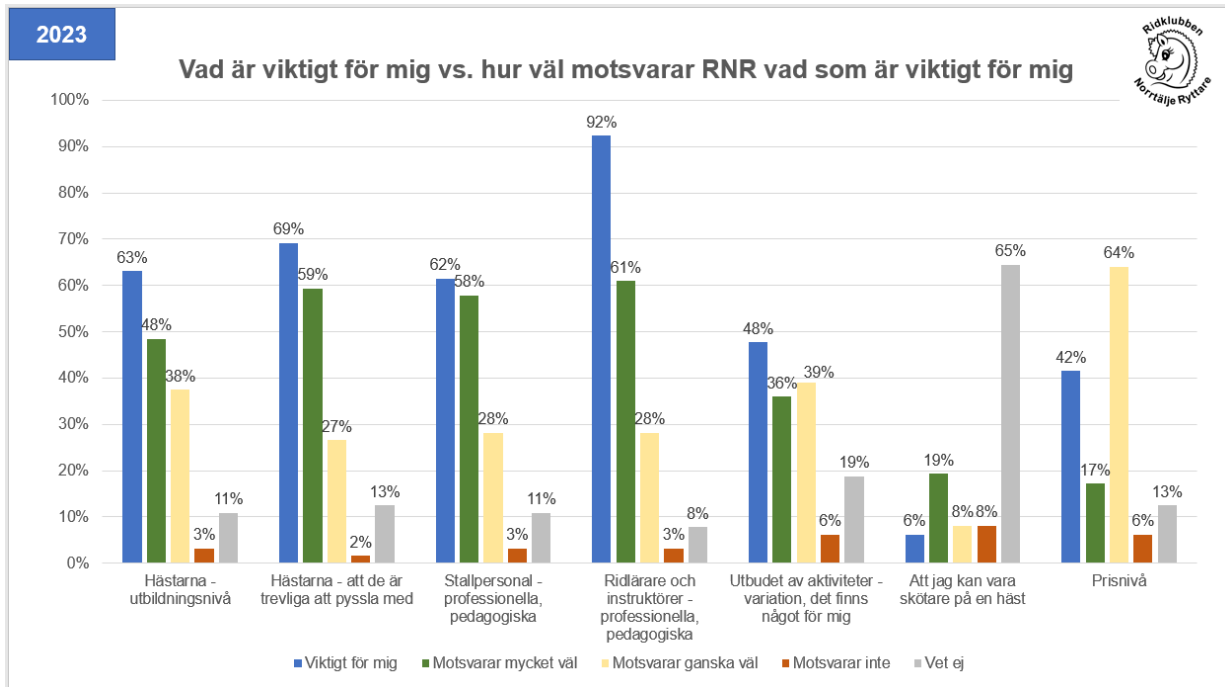
- som vi vill bli bemötta bemöter vi andra

*Våra ledstjärnor gäller alltid, och i alla sammanhang, inklusive sociala medier.*

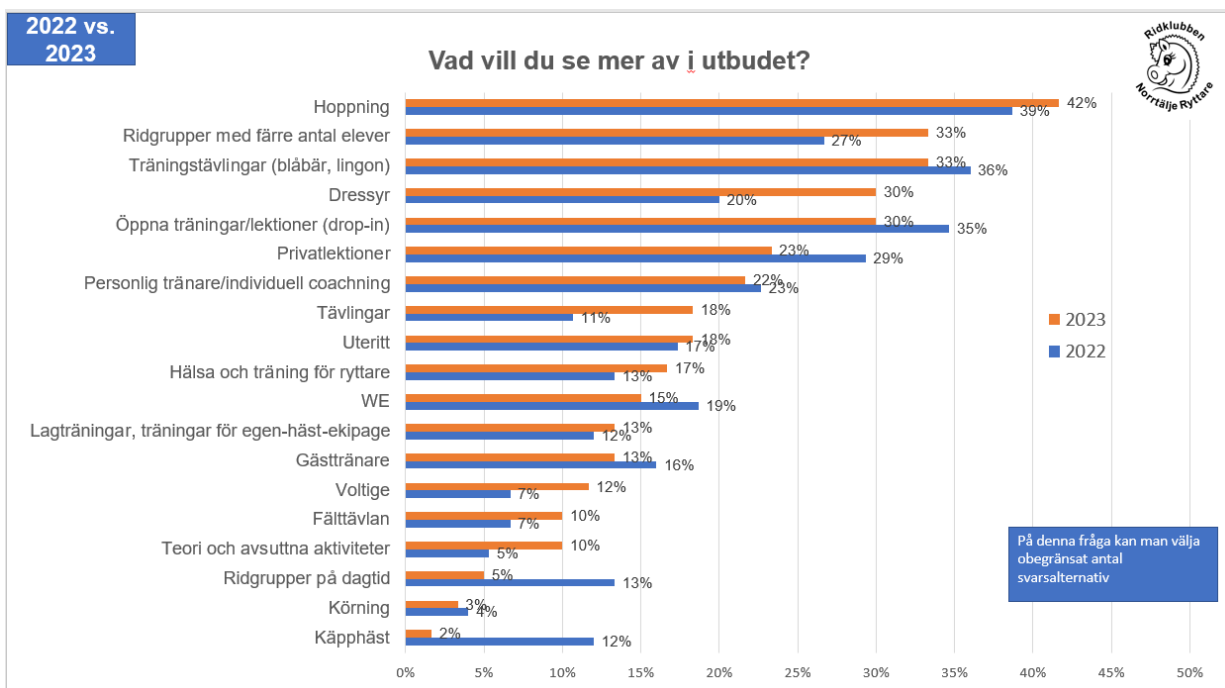
## MEDLEMSENKÄT

För sjunde året har vi genomfört en medlemsenkät, med syfte att få en bild av vad som fungerar bra och mindre bra, och för att fånga upp medlemmarnas önskemål för verksamheten.

Enkäten är en ögonblicksbild. Att jämföra svar mellan olika år blir en övning i att se ”den större bilden”, enkäten är anonym och vi kan inte veta att samma personer svarar år från år, och antalet som svarar mellan åren har varierat.



En viktig pusselbit i resultatet från enkäten handlar om vad man som medlem vill se i utbudet av aktiviteter. När man svarat på denna fråga i enkäten har man kunnat välja mellan dessa fördefinierade områden, och man har kunnat välja hur många områden man vill.





I enkäten kan man också lämna egna kommentarer om vad man önskar mer av i utbudet, eller skriva annat man vill framföra. Här är ett axplock av kommentarerna i årets enkät:

- Jag tycker att det är en tråkig trend att så många (vuxna och ungdomar) rider med sporrar. Jag säger inte att det är fel men först borde man lära sig att rida den lite trögare hästen med framåtbjudning utan sporrar. Och man måste förstå syftet och varför man rider med sporrar.
- Tycker det är lite väl mycket fokus för dig som ska tävla! Känner att om hästarna ska hålla kanske det måste bli att eleverna har egen häst. Känns som att hästarna ibland är slutkörda.
- Min häst är för gammal
- Skulle vara trevligt med ett öppnare bemötande när man kommer till stallet som elev eller anhörig. Menar typ "Hej" och "välkommen", vilket är tillräckligt. Ibland får man inte ens ett "Hej" tillbaka när man hälsar.
- Väldigt trevlig personal och mestadels trevliga hästar att pyssla med.
- Roligt med egen-häst träffar. Önskar lag-träff inför ponnyallsvenskan
- Mer aktiviteter med centrerad ridning, gärna kväll eller helg.
- Tycker att utbudet är bra och varierat.
- Jag saknar en organisation och träffar för att öka medlemsengagemang. Jag skulle exempelvis gärna hjälpa till att sälja bingoletter/annat för att gynna klubbens ekonomi. Kanske kan öka antalet funktionärer vid tävling om det ordnas någon kort genomgång om regler etc så att flera föräldrar/medlemmar blir trygga i vad som förväntas och vill hjälpa till.
- Typ "clinics" eller avsuttna kurser som mental träning, Lotta Månsson-teori mm. Kanske kurs i träning för ryttare (typ stärkande övningar) som Louise hade.
- Jag tycker att utbudet är bra som det är nu.
- Sonen önskar mer hoppning förstås...
- Personlig tränare/ individuell coachning skulle vara otroligt kul. Och att det då även finns för oss vuxna (30+) och oavsett om man rider på ridskole häst eller egen häst, eller kanske bägge.
- Privatlektioner på kvällstid (vet att det kan vara svårt)
- Om det inte krockar med annat vore det roligt att vara med på någon tävling och hjälpa till, eller städdagar.
- Det skulle vara kul om vi som är 16 år och uppåt skulle kunna få hålla i olika aktiviteter som en träning för att senare kunna jobba. Ett exempel på det skulle kanske kunna vara att få hålla i någon lektion för nybörjargrupperna om man har tillräckligt med egen kunskap och är tillräckligt gammal, 16+
- Bra informationsflöde, man hittar lätt aktiviteter mm, bra jobbat!
- Önskar som sagt mer centrerad ridning. De kurser som finns för Lotta Månsson är bra. Dock inget utrymme för att påverka höstack. Kursen kostar mycket men det verkar vara de som varit med längst som har "första tjing" på sin häst. Vore bra att se till så att alla elever behandlas lika/på samma nivå! Synd att inte fler ridlärare undervisar centrerad ridning.
- Mycket mycket fokus på hoppning, ibland är hästarna inte alls pigga när man rider, dessutom om man rider sent på kvällen. Skulle önska mer rena dressyrgrupper, ej mix.
- Mindre Grupper.
- Bättre gruppindelning utifrån individens nivå.
- Härliga ridlärare och pedagoger i stallet.



- Privatlektioner efter kl. 15.
- Hantering av hästarna/ Säkerhet i boxen: Genomgång grundligt inför uppstart av varje ny termin. Förankra hos eleverna.
- Jag upplever att föreningen blivit väldigt mycket bättre på information de senaste åren.
- Jag tycker att användandet av sporrar i den utsträckning som blivit på vår ridskolan känns helt fel. Typ "alla" får rida med sporrar och det borde inte behövas. Det kan tillåtas när man börjar bli mogen för att prova men bara någon enstaka gång. Vore det inte ett ypperligt tillfälle att börja terminen med att INGEN får rida med sporrar. Sedan får ridlärarna planera in i lektionsschemat när man kan få prova att rida någon/några lektioner med sporrar (om man vill, förstås). Men grundregeln är att vi INTE använder sporrar. Så tycker jag och fler med mig. Har du en egen häst får du göra som du vill men inte på ridskolans hästar.
- Gör juniorgrupperna till 60 min från nivå 3 och uppåt.
- Vill avsluta med att jag tycker att stallet just nu har många fina hästar, bra jobbat!
- Jättebra med en enkät så att vi kan tycka till och vara med och utveckla verksamheten. Personligen tycker jag ridskolan kan bli bättre på att hålla regler (för alla) Ex ha hjälm vid all hästhantering och inte ge hästarna godis från handen.
- Jag rider hopp grupp fredagar 1820 - 1920. Det ska va glädje å roligt och naturligtvis ska vi lära oss hoppa. Och det gör vi. Förslag bygga ut ridhuset men det går ju inte. Höpåsar fina hängare som man kan väga påsarna jätte lätt. Sparar mycket tid och lättare för personalen. Inte så stor investering men bra.
- Jag skulle vilja ha mindre borstar för hästarna så att det är lättare att borsta ansiktet exempelvis.
- Jag undrar var utvecklingstänket och kopplingen till märkena tog vägen.
- En fundering gällande att hästarna var ute på nätterna. Detta är såklart mycket bra för dem, trodde dock att de fick vara ute på dagen också. Funderar då på om de får för lite dagsljus?? Hästarna var ganska trötta under hösten märkte jag, alltså bara en reflektion från en lekman. Toppen att de får gå ute såklart!

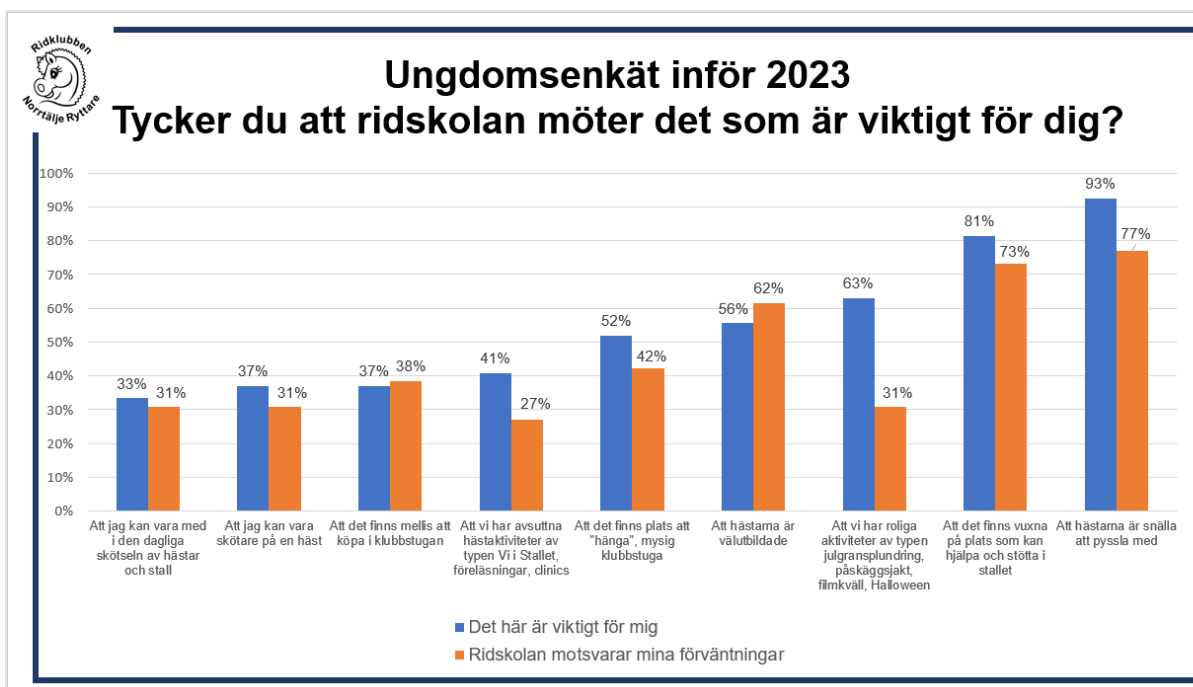
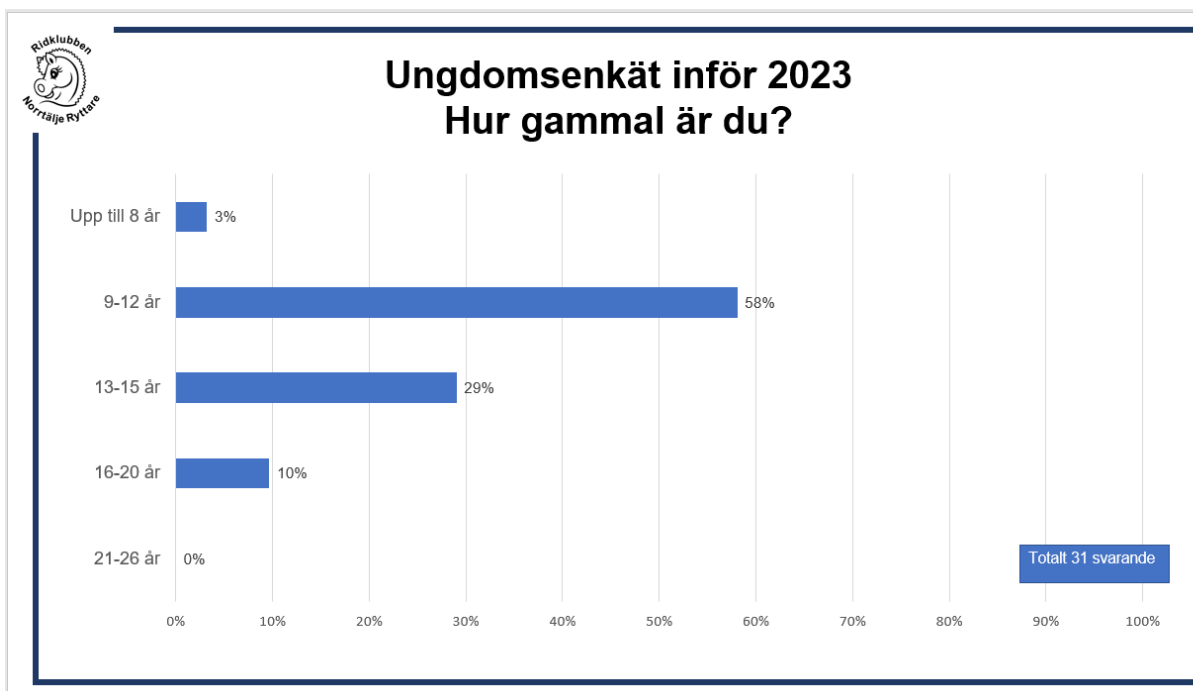
Enkätsvaren är viktig information för hur verksamhetsplanen för året läggs upp!



## UNGDOMSENKÄT

För första gången har vi genomfört en medlemsenkät riktad till våra unga medlemmar (upp till 26 år), med syfte att få en bild av vad som fungerar bra och mindre bra, och för att fortsätta arbetet med att öka ungdomsengagemanget och komma närmre bildandet av en Ungdomssektionsstyrelse.

Enkäten hade som fokus att fånga upp både hur nöjda ungdomarna är med dagens verksamhet, men också att fånga upp vad de skulle vilja arrangera – unga ordnar för unga.



## Ungdomsenkät inför 2023

### Vad vill du vara med och fixa?



**Fler saker jag vill vara med och fixa:**

**Vara domare på någon ridklubbtävling**

**Jag kanske inte kan gå runt och leda småbarnen, men jag kan hjälpa till med ryktning**

**Se en riktig kapplöpning**

Ungdomarnas inspel tas vidare i våra ungdomsaktiviteter, bildandet av ett Ungdomsråd, och i verksamhetsplaneringen i stort.



## VERKSAMHETSPLAN 2023

### UTMANINGAR 2023

Inför 2023 ser vi bland annat följande utmaningar som vi behöver vara beredda att möta

- Det ekonomiska läget i omvärlden och en ekonomi med ”nollvision”, dvs inget vinstintresse, är skör. En pandemi, ett smittutbrott hos hästarna, samhällets ekonomi kan snabbt ställa oss inför ytterligare utmaningar. Vi behöver vara flexibla och på tå för att snabbt möta ekonomiska utmaningar. Detta ställer krav på personalen och på styrelsen.
  - *Hur möter vi det?* Genom att ha en tydlig budget, tät uppföljning, och flexibilitet att möta förändring på kort varsel. Uppmärksamt följa ekonomin, tänka kostnadseffektivt, planera aktiviteter, personal, hästar noggrant.
- Trångt på anläggningen, inte utrymme att växa
  - *Hur möter vi det?* Genom att lägga en medveten ekonomisk- och aktivitetsplan för att använda det utrymme vi har (hästar, anläggning, personal) på bästa sätt. Fortsatt arbete mot ny anläggning de närmsta åren, samarbete med kommunen i planering.

### MEDLEMMARNA

I rapporteringen till Svenska Ridsportförbundet i januari 2023 rapporterade vi 355 medlemmar som vid datumet för rapportering hade erlagt medlemsavgift för 2023. Det är en obetydlig förändring (ca 2%) mot rapporteringen 2022. Målet för 2022 var en ökning med 10%. En anledning att ökningen inte är större är naturligtvis att vi ligger på maximal användning av våra resurser (hästar, anläggning, personal), och inte har kunnat utöka antalet platser nämnvärt under året. Vi vill gärna bli fler medlemmar i föreningen, nyckeln är naturligtvis att fortsätta att lyssna på vad som efterfrågas. Vi använder oss av medlemsenkäten som underlag, och fångar upp de frågor och önskemål som kommer in till oss via samtal i stallet, mail och telefon under året.

#### *Mål Medlemmar 2023*

- Att möta medlemmarnas önskemål för ytterligare ökad nöjdhet i medlemsenkät 2024
- Målet för året är att till rapportering januari 2024 ha ökat antalet medlemmar med 5%.

### ORGANISATIONEN

#### *Mål Organisationen 2023*

- En fortsatt stabil, tydlig och välfungerande organisation, med personal som fortsätter trivas hos oss.
- En tydlig vision för föreningens framtid – vilka är vi, vilka vill vi vara? Hur påverkar en ev. ny anläggning vår förening – om vi blir större (fler hästar, fler ridande, fler medlemmar, fler personal) hur påverkar det vår förening? Hur vill vi att det ska påverka?
- Fortsätta bygga medlemsengagemang – ytterligare öka vi-känslan, medlemmar som känner att vi alla bidrar till en välskött, välmående och välkomnande verksamhet kring hästar och ridsport





## **FÖRENINGENS VERKSAMHET**

Vi fokuserar i första hand på en grundutbildning i ridning och hästkunskap, och att vara en trygg, välkomnande och utvecklande mötesplats. Målsättningen är att vi ska ge våra elever på ridskolan grunderna för att i en framtid kunna ta hand om en egen häst, att vi ska vara en kunskapskälla för medlemmar med egen häst, och att vi ska vara en mötesplats för alla som gillar hästar och ridsport. Föreningens verksamhet ska möta högt ställda krav på god hästhållning, hög säkerhet, och ska drivas med utbildad och erfaren personal.

### **Abonnemangsridning**

Att rida på en ridskola ansluten till Svenska Ridsportförbundet är en kvalitetssäkring – man rider på en ridskola som ser seriöst på säkerhet och kvalitet. Rutiner och regler fastställda av erfaren och utbildad personal är en av grundstenarna.

Lektionsverksamhet bedrivs i huvudsak i form av gruppridning. Elever abonnerar på en eller fler platser på en återkommande lektionstid varje vecka. Ridskolan utbildar alla – barn, ungdomar och vuxna. Elever finns på alla nivåer, från nybörjare till den som vill förkovra sig ytterligare. Också elever med olika typer av funktionsvariation erbjuds ridning både i de ordinarie grupperna, enskilt och i speciella para-grupper.

2023 kommer abonnemangsridningen ha samma antal lektionsveckor som 2022, 41 veckor. Vi har fortsatt två tillfällen per termin med avsuttna lektioner för respektive grupp.

Inspel från medlemsenkäten visar att medlemmarnas önskemål kring abonnemangsridningen främst handlar om

- grupper med färre elever
- hoppning

**Utmaningarna** vi har kring dessa önskemål 2023 kretsar kring

- färre elever i gruppen medför att vi kan ta emot färre elever på ridskolan
- färre elever i gruppen driver naturligtvis också upp priset per elev, för att ekonomin för gruppen ska gå ihop, det är inte alla som har ekonomisk möjlighet
- mer hoppning innebär att hästarna får gå fler tuffare pass, vilket är en utmaning i förhållande till hästarnas hållbarhet och välmående

Vi tittar på lösningar för att tillmötesgå önskemål inom ramen för hela verksamheten.

### **Mål abonnemangsridning 2023**

- En abonnemangsverksamhet som håller hög kvalitet och möter efterfrågan hos så många som möjligt
- Kostnadseffektivitet – möta efterfrågan på ”rätt grupper” för att hålla hög beläggning, samtidigt som vi håller ridpriserna på rimlig nivå
- 300 platser per vecka i abonnemangsridningen (samma nivå som 2022)



## Aktiviteter

Vår primära aktivitetsdag är söndagar, där vi sedan höstterminen 2022 inte schemalägger abonnemangslektioner, utan endast har aktiviteter. Under den snöfria delen av året kan viss aktivitet också ske andra dagar och tider, då aktiviteter kan bedrivas parallellt med abonnemangsriddningen genom att våra utebanor finns att tillgå.

Hur mycket och vilka aktiviteter vi kan erbjuda styrs av

- medlemmarnas önskemål
- antal medlemmar som önskar en viss aktivitet (få vs. många) i förhållande till att tillhandahålla bredden av aktiviteter, ibland värt att erbjuda aktiviteter som efterfrågas av få för att möta önskemål och vårt breddmål
- tillgången till ridbanor i förhållande till abonnemangsriddningen
- ridlärares arbetstider
- egna ridlärare eller externa – prisnivå
- elevernas möjligheter att rida vissa tider (dagtid, helg)
- tillgången på "uppsittningar" – baserat på hästarnas arbetschema under veckan, balansen mellan abonnemangsriddningen och aktiviteter

Under 2023 fortsätter vi med aktiviteter såsom privatlektioner, barnridning, drop-in-ridning, träningstävlingar, kortkurser, CR-ridning, pay-and-arrangemang. Inspel från medlemsenkäten visar att medlemmarnas önskemål kring aktiviteter är främst

- hoppning
- (grupper med färre elever)
- träningstävling
- drop-in
- dressyr

vilket vi ska arbeta för att möta.

**Utmaningar 2023** – det ekonomiska läget. Givet allt som pågår i samhället och stigande priser på många saker, är ekonomi en stor utmaning 2023. Under hösten 2022 har vi märkt en tydlig nedgång i bokningsgraden på aktiviteter. 2023 blir det än viktigare att väl balansera önskemål mot hur ekonomiskt försvarbara aktiviteterna är, för att värna föreningens övergripande ekonomi.

### **Mål Aktiviteter 2023**

- Möta medlemmarnas önsknings om utbudet i största möjliga utsträckning
- Erbjuder i snitt 30 uppsittningar per vecka i aktiviteter (lägre nivå än 2022). Här kommer fler uppsittningar ligga senare under våren och tidiga hösten, då vi kan ha parallella aktiviteter, och aktiviteter utomhus

## Ridläger

Under sommaren 2023 erbjuder vi ca 300 platser på våra ridläger, i en mix av övernattningsläger, dagläger, kvällsläger, familjeläger. Vi kommer troligen också lägga ut minidagläger (som under 2022 dock hade lägre bokningsgrad än tidigare år, och är en personalintensiv lägerform).

Sommaren 2023 kommer vi att lägga in en "stängd" semesterperiod för hästar och personal – för en enklare schemaläggning för både personal och hästar.

### **Mål Ridläger 2023**

- Erbjuder ca 300 platser på ridläger/sommaraktiviteter 2023



## **Hästklubben**

Under 2022 har vi arbetat på med återstart av Hästklubben, för att ytterligare komma tillbaka till det spontana ”hänget” i stallet efter pandemin. Hästklubben innebär att personal finns på plats i stallet, som kan möta barnen och hjälpa dem med det de vill pyssla med (borsta, smörja utrustning, sopa...). Det är stallpersonalen som möter barnen i stallet, och aktiviteterna sker som en del av det dagliga arbetet i stallet.

### ***Mål Hästklubben 2023***

- Hästklubben öppen 7 dagar per vecka
- Vi i Stallet – att engagera unga medlemmar att vara med i Vi i Stallet, och att vi inom ramen för Hästklubben fångar upp detta och får ihop ett lag

## **Ungdomssektion, Stallvärdar, Skötare**

Ungdomssektionen påbörjade i slutet av 2021 en återstart, och vi fortsätter att bygga vidare under 2023.

Konceptet med Stallvärdar fortsätter under 2023. Under 2023 är också målet att få med några fler ”äldre unga”, att fånga upp medlemmar från 12 år och uppåt.

I början av 2022 startade vi upp ett skötarsystem på ridskolan. Som skötare går du 3 skötarkurser, och kan sedan bli skötare på en häst. Skötarna tar hand om sin sköthäst, sköthästens box och utrustning på sina skötardagar. Vi fortsätter med skötarsystemet under 2023, och jobbar vidare med hur vi kan vidareutveckla det.

Vår ungdomsenkät ger också ledning i vilka aktiviteter klubbens unga medlemmar vill ha och vill ordna. Vi arbetar vidare med ett Ungdomsråd under året.

### ***Mål Ungdomar 2023***

- Ett Ungdomsråd, som under året arrangerar 1-5 aktiviteter, med mål att 2024 ta nästa steg mot en formell ungdomssektionsstyrelse.
- Minst 10 aktiva Stallvärdar, varav 3-5 som är 12 år och äldre
- Minst 10 aktiva Skötare



## **Tävling**

Ryttare är idrottare. Idrotten skiljer på motionsinriktad och prestationsinriktad idrott. I båda fallen kan tävling vara en morot för fortsatt utveckling. En bra tävling ska ge ryttaren utbyte i form av utveckling, glädje, spänning och gemenskap – oavsett ambitionsnivå. Ridklubben Norrtälje Ryttare har som mål att ha en bred och väl fungerande tävlingsverksamhet. Alla som tävlar ska kunna hitta sin nivå och sedan ha möjlighet att utvecklas därifrån.

Under 2023 ser vi fram emot att arrangera lokala hopptävling för ponny och ridhäst i maj, en lokal dressyrävling för ponny och ridhäst i juni, samt en dressyrävling på lokal/regional nivå för ponny och ridhäst i augusti. Vi tittar även på att kunna arrangera en WE-tävling i september.

Under 2022 planerar vi för att Vigelsjö Cup ska kunna genomföras under våren, samt att vi ska kunna genomföra Klubbmästerskap under juni. Dessutom planerar vi för Höstcupen i dressyr och WE under hösten.

Vi har lag anmälda till Allsvenskan ponny hoppning division 3 2023, och har 8-10 egen-häst-medlemmar som är intresserade av att vara med.

För de egen-häst-ryttare som löser licens och representerar klubben med egen häst på tävling har vi ridhus och ridbanor tillgängliga en gång i veckan, och anordnar också träningar efter önskemål.

### ***Mål Tävling 2023***

- Genomföra ansökta tävlingar på ett utmärkt sätt
- Stärka funktionärgemenskapen
- 20 licensierade ryttare
- Starter för ett antal ridskoleelever på ridskolehäst/ponny på hemmatävlingarna
- Starka lag i Allsvenskorna, med god klubbgemenskap
- Ytterligare stärkt gemenskap hos våra egen-häst-ryttare

## **SKÄRGÅRDSGYMNASIET**

Under 2023 ser vi fram emot att fortsätta samarbetet med Skärgårdsgymnasiet, som har sin praktiska utbildning för Naturbruksprogrammets inriktning Hästhållning hos oss. En förhoppning är att kunna utveckla samarbetet ytterligare under 2023, i samband med att Skärgårdsgymnasiet får än fler elever på programmet.

### ***Mål Skärgårdsgymnasiet 2023***

- Vidareutbyggt samarbete med gymnasiet under året
- Ev erbjuda möjlighet till examination för Hästkötare på plats hos oss vid vårterminens slut



## **HÄSTARNA**

Vår ”hästflotta” består av 25 hästar och ponnier, både egna och inhyrda. Att ha inhyrda hästar ger oss en flexibilitet i planering. Givet begränsningen på anläggningen har vi inte möjlighet att utöka antalet hästar, däremot kommer vi även under 2023 behöva fortsätta arbeta med att förnya och förbättra flottan.

Under 2023 fortsätter arbetet med att utveckla våra hästar. Vi har en delvis ganska ung ”flotta”, och vi behöver fortsätta med regelbunden utbildning och tillridning av hästarna för att upprätthålla en hög kvalitet på våra skolhästar.

### ***Mål Hästarna 2023***

- 25 välfungerande hästar i verksamheten
- Fortsatt arbete för hållbarhet och utveckling av hästarna

## **ANLÄGGNINGEN**

Föreningen arrenderar anläggningen på Vigelsjö Gård av Norrtälje Kommun, som äger anläggningen. I arrendeavtalet ingår att vi står för det inre underhållet, och kommunen står för det yttre underhållet. Gränsdragningen är inte helt enkel i alla lägen, men vi har en bra dialog med kommunens förvaltare.

Norrtälje Kommun planerar för bygge av ett nytt ridsportcentrum de närmsta åren, dit ridskolan kommer att flytta. Planerna för var det nya centret ska ligga är inte helt klara ännu.

Ridklubben Norrtälje Ryttare har 25 boxplatser i stallet på Vigelsjö Ridskola, samt tillgång till 3 uteboxar som nyttjas för karantän. Under 2023 planerar vi att se över om vi kan utöka antalet uteboxar, för att permanent kunna ha fler än 25 hästar i verksamheten. Möjligheten till detta beror av ekonomin – sökta bidrag, och även praktiska frågor som bygglov.

### ***Mål Anläggningen 2023***

- Arbeta för möjligheten till ytterligare uteboxar med syfte att utöka antalet hästar
- Fortsatt gott samarbete med kommunens förvaltare för att göra det bästa möjliga på anläggningen där vi är – en trivsamt och säker miljö för elever, hästar, personal
- Fortsätta att söka delaktighet i kommunens arbete med ”ny anläggning”
- Förbättring av underlag på utebanorna
- Måla om i klubbstugan

## **EKONOMIN**

Som förening arbetar vi även 2023 med en plus/minus noll budget, vi har inget vinstintresse utan föreningens ekonomi ska balansera kostnader och intäkter för att möta medlemmarnas hästaktiviteter.

Under 2023 kommer vi att arbeta än tydligare för att knyta fler sponsorer till verksamheten.

### ***Mål Ekonomin 2023***

- Stabil budget
- Tydlig uppföljning
- Nya sponsorer knutna till föreningen