



# Verksamhetsplan Ridklubben Norrtälje Ryttare 2025

**Ridklubben Norrtälje Ryttare**  
**Vigelsjö Gård**  
**761 52 Norrtälje**

[www.ridklubbenorrtaljeryttare.se](http://www.ridklubbenorrtaljeryttare.se)

Vigelsjö besöksadress: Vigelsjö Gård, 761 52 Norrtälje

Vallby besöksadress: Åkerivägen 9-11, 762 51 Rimbo

[ridskolan@ridklubbenorrtaljeryttare.se](mailto:ridskolan@ridklubbenorrtaljeryttare.se)

Org.nr: 814400-4853

Bg: 310-6317



## VÅR VISION

Vi på Ridklubben Norrtälje Ryttare älskar hästar. Hos oss kan du träna och utvecklas i dressyr, hoppning, WE, CR, longering, körning, tomkörning, voltige, hästkunskap och allt annat som rör häst.

Föreningen Ridklubben Norrtälje Ryttare är en plats för alla möjligheter!

Vi står för

- god hästhållning
- god ungdomsverksamhet
- utveckling av ridsporten.

## LEDSTJÄRNOR OCH VÄRDEGRUND

Ridklubben Norrtälje Ryttare är en klubb för alla.

Våra ledstjärnor, vår code of conduct, gäller alla – ridande, föräldrar, personal, besökare, styrelse, privatryttare, ja alla som är med i vår klubb och alla som rör sig på vår anläggning.

**Gemenskap** – alla är välkomna, vi bjuder in varandra, vi ser varandra, och hjälper varandra

- vi hälsar på varandra
- vi peppar varandra, både i med- och motgång
- vi är positiva och hjälpsamma

**Ärlighet och mod** – vi pratar direkt med varandra, inte om varandra – modiga, ärliga, trevliga i ton och bemötande

- vi är ödmjuka
- vi tänker på vad vi säger och hur vi säger det
- vi tar reda på fakta, sprider inte rykten, och pratar inte illa om varandra

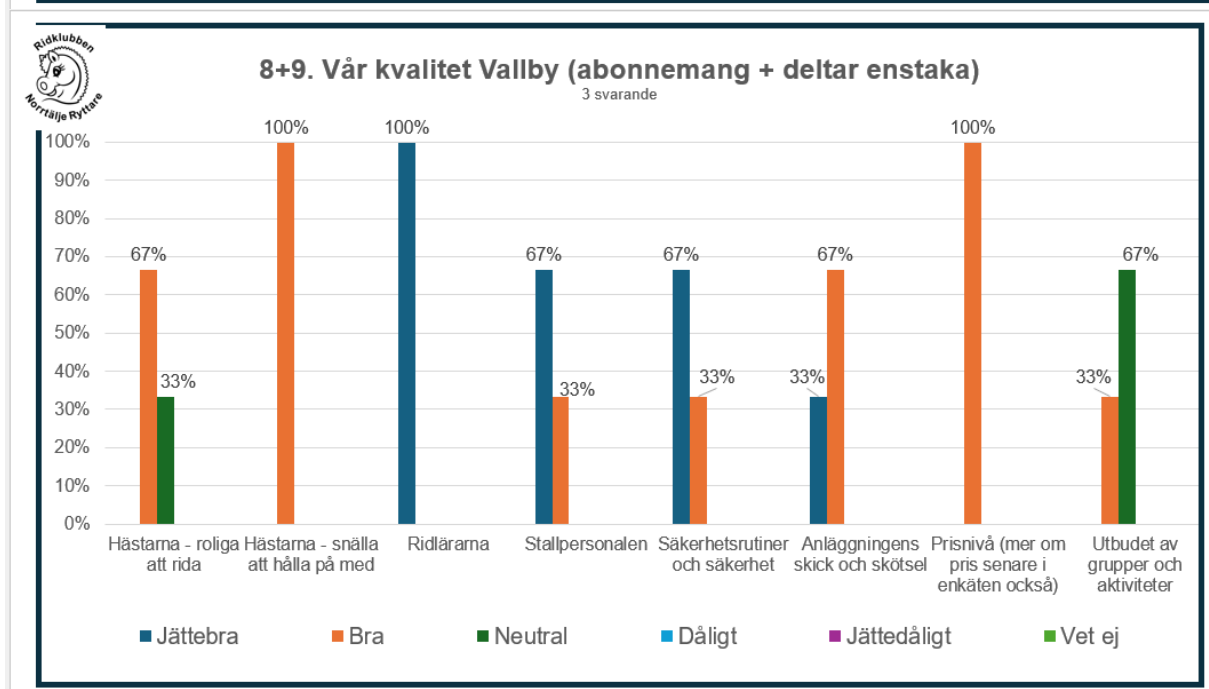
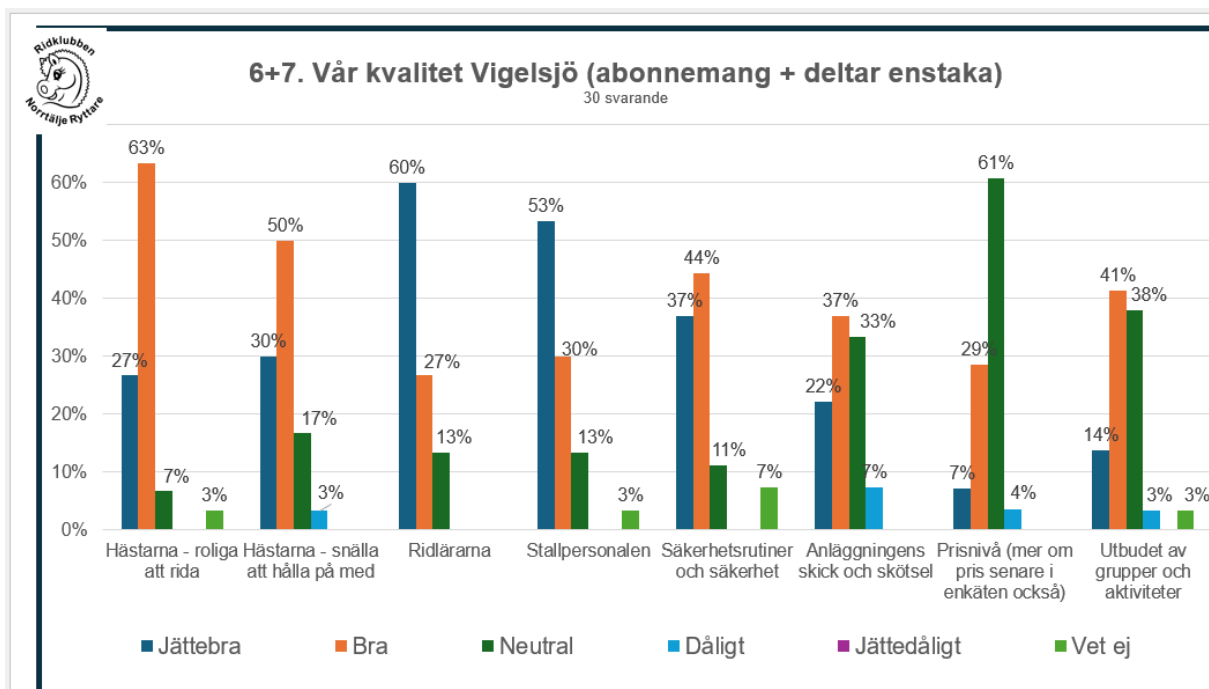
**Respekt** – vi visar respekt för varandra, för hästarna, och för våra gemensamma regler

- som vi vill bli bemötta bemöter vi andra

*Våra ledstjärnor gäller alltid, och i alla sammanhang, inklusive sociala medier.*

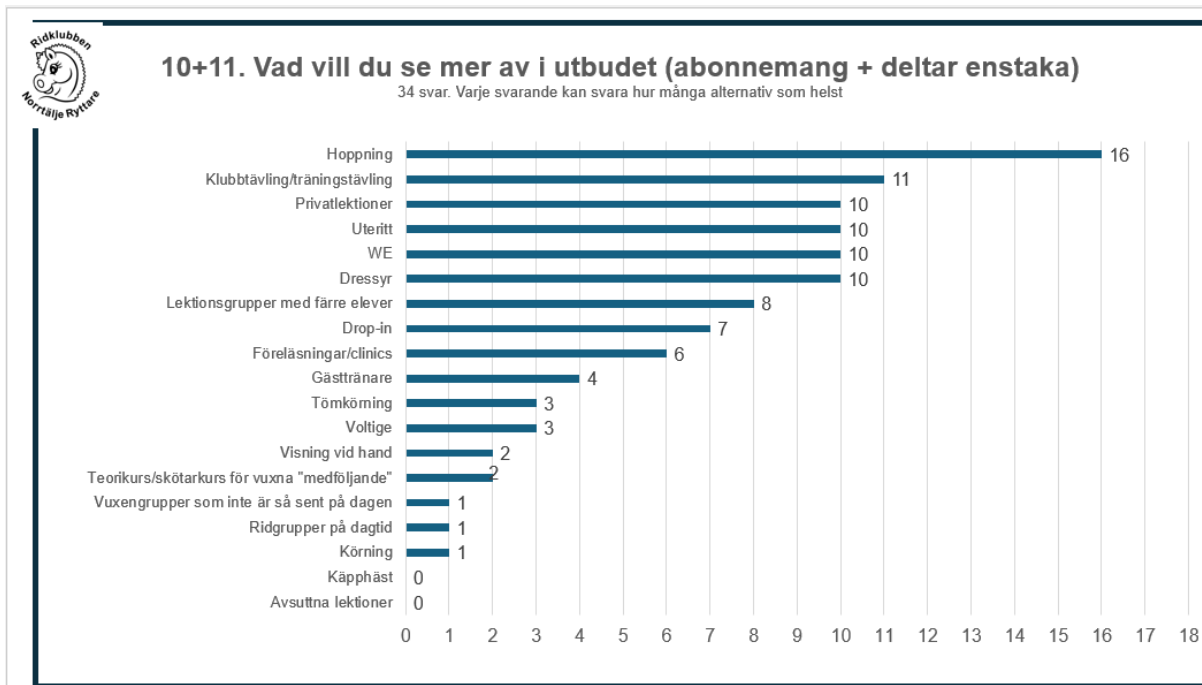
## MEDLEMSENKÄT

För nionde året har vi genomfört en medlemsenkät, med syfte att få en bild av vad som fungerar bra och mindre bra, och för att fånga upp medlemmarnas önskemål för verksamheten.





En viktig pusselbit i resultatet från enkäten handlar om vad man som medlem vill se i utbudet av aktiviteter. När man svarat på denna fråga i enkäten har man kunnat välja mellan dessa fördefinierade områden, och man har kunnat välja hur många områden man vill.



I enkäten kan man också lämna egna kommentarer, förslag och annat man vill framföra. Här är ett exlock av kommentarerna i årets enkät:

19. Fler kommentarer, förslag, idéer. Vad gör vi bra och ska fortsätta med, vad kan vi förbättra?

Ligga på kommunen om att fixa till ridhuset. Börjar bli så dåligt! bygga nytt till oss!!

Fortsätt med att vara välkommande och trevliga, var inte rädda för att säga till!

Sponsring, kan vi jobba mer aktivt med det? Borde finnas några mammor eller pappor till barn som rider som kanske har eget företag och kan tänkas sponsra? Kan man ha några andra samarbeten "win-win" ex vis med Hooks eller annan ridsportbutik som finns på orten? Klubbkvallar med rabatter eller andra erbjudanden?

Det var ju succé när vi hade käpphäst tävling på Vallby. Vi kanske borde anordna det snart igen, kanske bidrar det till att fler barn börjar rida. Vi kanske kan köra en riktig drive med ridborgarmärkestagning? Det kanske också kan locka fler att börja rida.

Sara är fantastisk. Och Vigelsjö är en fantastisk ridskola. Nästan som en familj där man alltid känner sig välkommen.

Tycker att det finns många bra hästar för olika storlekar och kunighet. De som inte passar säljs, mycket bra. För en som är lite lång vore ju annu gladare för annu en stor häst kanske. Om det fanns tid och pengar vore en ommålning av stallet, när man ser bilder så ser det ganska slitet ut, men såklart mysigt ändå. Kanske att det kunde finnas fler ridgrupper med dressyr, det finns väldigt många hoppgrupper. Bra att engagera medlemmarna på alla sätt, inte farligt att be alla att hjälpa till.

Sponsrad webbsida och funktion app för medlemmar.

Att lägga ut hästschemat för dagen på hemsidan. Då vet man om hästen går innan en eller inte så kan man planera sin tid lite bättre, går hästen lektionen innan finns det inte så mycket att göra. En annan suuper viktig grej är att få mer kritik. När vi skrittar av hästarna får vi oftast svara på frågan "hur kändes det idag" och liknande. Man (jag) får aldrig grejer sagt till mig vad jag ska förbättra i ridningen, utan endast höra positiva kommentarer. Jätte bra, man ska inte klanka ner på någons ridning men själv känner jag att man behöver höra vad man ska förbättra så man kan bli en bättre ryttare. Mer kritiska kommentarer!

Få rida igen sin lektion om möjligt. Annars ett forum där man kan överlåta sin lektion.

Byte av häst oftare i barngrupp - man behöver lära sig rida alla hästar men tycker samma häst max två/tre ggr i rad.

Bästa ridskolan!

Ridläger hoppning anpassat för de äldre eleverna. Kanske bara 3 dagar eller 48 h.

Enkätsvaren är viktig information för hur verksamhetsplanen för året läggs upp!



## VERKSAMHETSPLAN 2025

### UTMANINGAR 2025

Inför 2025 ser vi bland annat följande utmaningar som vi behöver vara beredda att möta

- Det ekonomiska läget i omvärlden och föreningens ekonomi med ”nollvision”, dvs inget vinstintresse, är skör. Ett smittutbrott hos hästarna, oro i samhällets ekonomi eller andra händelser kan snabbt ställa oss inför ytterligare utmaningar. Vi behöver vara flexibla och på tå för att snabbt möta ekonomiska utmaningar. Detta ställer krav på personalen och på styrelsen.
  - *Hur möter vi det?* Genom att ha en tydlig budget, tät uppföljning, och flexibilitet att möta förändring på kort varsel. Uppmärksamt följa ekonomin, tänka kostnadseffektivt, planera aktiviteter, personal, hästar noggrant.
- Fortsätta utveckla verksamheten på Vallby i ett utmanande ekonomiskt läge
  - *Hur möter vi det?* Lyssna på önskemål från ridande och de som vill börja rida. Planera noggrant i sammansättningen av hästflottan, för att kunna möta behov. Bemanna smart, vara försiktiga med personalkostnader – men också våga bemanna och erbjuda aktiviteter. Tät kontakt och uppföljning med Norrtälje Kommun och RF-SISU.
- Trångt på anläggningen på Vigelsjö, inte utrymme att växa, inga besked om framtid
  - *Hur möter vi det?* Genom att lägga en medveten ekonomisk- och aktivitetsplan för att använda det utrymme vi har (hästar, anläggning, personal) på bästa sätt. Fortsatt arbete mot ny anläggning de närmsta åren, samarbete med kommunen i planering.

### MEDLEMMARNA

I rapporteringen till Svenska Ridsportförbundet i januari 2025 rapporterade vi 375 medlemmar som vid datumet för rapportering hade erlagt medlemsavgift för 2025. Det är en obetydlig förändring (ca 2%) mot rapporteringen 2024. Målet för 2024 var en ökning med 5%. En anledning att ökningen inte är större är naturligtvis att vi ligger nära max på anläggningen på Vigelsjö, och inte har kunnat utöka antalet platser nämnvärt under året. Medlemsantalet på Vallby går lite långsamt framåt. Vi vill gärna bli fler medlemmar i föreningen, nyckeln är naturligtvis att fortsätta att lyssna på vad som efterfrågas. Vi använder oss av medlemsenkäten som underlag, och fångar upp de frågor och önskemål som kommer in till oss via samtal i stallet, mail och telefon under året.

### Mål Medlemmar 2025

- Att möta medlemmarnas önskemål för ytterligare ökad nöjdhet i medlemsenkät 2026
- Målet för året är att till rapportering januari 2026 ha ökat antalet medlemmar med 5%.

### ORGANISATIONEN

#### Mål Organisation 2025

- En fortsatt stabil, tydlig och välfungerande organisation, med personal som fortsätter trivas hos oss.
- Ytterligare mer stabil bemanning på Vallby, att inom budget kunna ha en sund arbetsbelastning
- En tydlig vision för föreningens framtid – vilka är vi, vilka vill vi vara? Hur förändras vi nu när vi är en förening med två anläggningar?
- Fortsätta bygga medlemsengagemang – ytterligare öka vi-känslan, medlemmar som känner att vi alla bidrar till en välskött, välmående och välkomnande verksamhet kring hästar och ridsport



## **FÖRENINGENS VERKSAMHET**

Vi fokuserar i första hand på en grundutbildning i ridning och hästkunskap, och att vara en trygg, välkomnande och utvecklande mötesplats. Målsättningen är att vi ska ge våra elever på ridskolan grunderna för att i en framtid kunna ta hand om en egen häst, att vi ska vara en kunskapskälla för medlemmar med egen häst, och att vi ska vara en mötesplats för alla som gillar hästar och ridsport. Föreningens verksamhet ska möta högt ställda krav på god hästhållning, hög säkerhet, och ska drivas med utbildad och erfaren personal.

### **Abonnemangsridning**

Att rida på en ridskola ansluten till Svenska Ridsportförbundet är en kvalitetssäkring – man rider på en ridskola som ser seriöst på säkerhet och kvalitet. Rutiner och regler fastställda av erfaren och utbildad personal är en av grundstenarna.

Lektionsverksamhet bedrivs i huvudsak i form av gruppridning. Elever abonnerar på en eller fler platser på en återkommande lektionstid varje vecka. Ridskolan utbildar alla – barn, ungdomar och vuxna. Elever finns på alla nivåer, från nybörjare till den som vill förkovra sig ytterligare. Också elever med olika typer av funktionsvariation erbjuds ridning både i de ordinarie grupperna, enskilt och i speciella para-grupper.

2025 kommer abonnemangsridningens ridår omfatta 44 veckor (mot 43 veckor 2024). Vi har fortsatt två tillfällen per termin med avsuttna lektioner för respektive grupp, innehållet i de avsuttna lektionerna planeras i förhållande till varje grupps terminsplan.

Inspel från medlemsenkäten visar att medlemmarnas önskemål kring abonnemangsridningen främst handlar om

- grupper med färre elever
- hoppning

**Utmaningarna** vi har kring dessa önskemål 2025 kretsar kring

- färre elever i gruppen medför att vi kan ta emot färre elever på ridskolan
- färre elever i gruppen driver naturligtvis också upp priset per elev, för att ekonomin för gruppen ska gå ihop, det är inte alla som har ekonomisk möjlighet
- mer hoppning innebär att hästarna får gå fler tuffare pass, vilket är en utmaning i förhållande till hästarnas hållbarhet och välmående

Vi tittar på lösningar för att tillmötesgå önskemål inom ramen för hela verksamheten.

### **Mål abonnemangsridning 2025**

- En abonnemangsverksamhet som håller hög kvalitet och möter efterfrågan hos så många som möjligt
- Kostnadseffektivitet – möta efterfrågan på ”rätt grupper” för att hålla hög beläggning, samtidigt som vi håller ridpriserna på rimlig nivå
- Vi ska fortsätta erbjuda god paraverksamhet, både på Vallby och på Vigelsjö. Under 2025 ska anläggningen på Vallby utvecklas för att kunna erbjuda god och säker paraverksamhet även där
- Ca 300 uppsittningar per vecka på Vigelsjö (samma nivå som 2024)
- Ca 120 uppsittningar per vecka på Vallby vid årets slut (från terminsstartens 85 uppsittningar)





## Aktiviteter

Vår primära aktivitetsdag är söndagar, där vi sedan höstterminen 2022 inte schemalägger abonnemangslektioner, utan endast har aktiviteter. Under den snöfria delen av året kan viss aktivitet också ske andra dagar och tider, då aktiviteter kan bedrivas parallellt med abonnemangsridningen genom att våra utebanor finns att tillgå.

Hur mycket och vilka aktiviteter vi kan erbjuda styrs av

- medlemmarnas önskemål
- antal medlemmar som önskar en viss aktivitet (få vs. många) i förhållande till att tillhandahålla bredden av aktiviteter, ibland värt att erbjuda aktiviteter som efterfrågas av få för att möta önskemål och vårt breddmål
- tillgången till ridbanor i förhållande till abonnemangsridningen
- ridlärarnas arbetstider
- egna ridlärare eller externa – prisnivå
- elevernas möjligheter att rida vissa tider (dagtid, helg)
- tillgången på ”uppsittningar” – baserat på hästarnas arbetschema under veckan, balansen mellan abonnemangsridningen och aktiviteter

Under 2025 fortsätter vi med aktiviteter såsom privatlektioner, knatteridning, drop-in-ridning, träningstävlingar, kortkurser, CR-ridning, pay-and-arrangemang. Inspel från medlemsenkäten visar att medlemmarnas önskemål kring aktiviteter är främst

- hoppning
- grupper med färre elever
- träningstävling
- uteritt
- clinics/föreläsningar
- dressyr
- privatlektioner

vilket vi ska arbeta för att möta.

**Utmaningar 2025** – det ekonomiska läget. Givet allt som pågår i samhället och stigande priser på många saker, är ekonomi en fortsatt stor utmaning 2025. Under 2024 har vi märkt en fortsatt nedgång i bokningsgraden på aktiviteter, men som kanske flackade ut något mot slutet på året. 2025 blir det än viktigare att väl balansera önskemål mot hur ekonomiskt försvarbara aktiviteterna är, för att värna föreningens övergripande ekonomi.

### **Mål Aktiviteter 2025**

- Möta medlemmarnas önsknings om utbudet i största möjliga utsträckning
- Erbjuder i snitt 25 uppsittningar per vecka i aktiviteter (samma nivå som 2024). Här kommer fler uppsittningar ligga senare under våren och tidiga hösten, då vi kan ha parallella aktiviteter, och aktiviteter utomhus



## **Ridläger**

Under sommaren 2025 erbjuder vi ca 250 platser på våra ridläger, i en mix av övernattningsläger, dagläger, kvällsläger, familjeläger. Vi kommer troligen också lägga ut minidagläger (som under 2024 dock hade ännu lägre bokningsgrad än tidigare år, och är en personalintensiv lägerform). Vi kommer att erbjuda läger både på Vigelsjö och på Vallby.

Sommaren 2025 kommer vi att lägga in en två veckor lång ”stängd” semesterperiod för hästar och personal – för en enklare schemaläggning för både personal och hästar.

### ***Mål Ridläger 2025***

- Erbjuder ca 250 platser på ridläger/sommaraktiviteter 2025
- Få en bra beläggning på ridlägren på Vallby, att komma igång ordentligt där

## **Hästklubben**

Under 2024 har vi arbetat vidare med Hästklubben, för att ytterligare komma tillbaka till det spontana ”hänget” i stallet efter pandemin. Hästklubben innebär att personal finns på plats i stallet, som kan möta barnen och hjälpa dem med det de vill pyssla med (borsta, smörja utrustning, sopa...). Det är stallpersonalen som möter barnen i stallet, och aktiviteterna sker som en del av det dagliga arbetet i stallet.

### ***Mål Hästklubben 2025***

- Hästklubben öppen 7 dagar per vecka på Vigelsjö
- Öka från 5 till 6 dagar öppet på Vallby

## **Ungdomssektion, Stallvärdar, Skötare**

Ungdomssektionen påbörjade i slutet av 2021 en återstart, och vi fortsätter att bygga vidare under 2025.

I början av 2022 startade vi upp ett skötarsystem på ridskolan på Vigelsjö. Som skötare går du skötarkurs, och kan sedan bli skötare på en häst. Skötarna tar hand om sin sköthäst, sköthästens box och utrustning på sina skötardagar. Vi fortsätter med skötarsystemet under 2025, och jobbar vidare med hur vi kan vidareutveckla det. Under 2025 ska vi också fortsätta bygga skötarsystemet på Vallby.

### ***Mål Ungdomar 2025***

- Att USEK/Ungdomsrådet under året arrangerar 3-5 aktiviteter, med mål att 2026 ta nästa steg mot en formell ungdomssektionsstyrelse.
- Minst 10 aktiva skötare på Vigelsjö
- Minst 5 aktiva skötare på Vallby





## **Tävling**

Ryttare är idrottare. Idrotten skiljer på motionsinriktad och prestationsinriktad idrott. I båda fallen kan tävling vara en morot för fortsatt utveckling. En bra tävling ska ge ryttaren utbyte i form av utveckling, glädje, spänning och gemenskap – oavsett ambitionsnivå. Ridklubben Norrtälje Ryttare har som mål att ha en bred och väl fungerande förberedande tävlingsverksamhet. Alla som vill tävla inom ramen för ridskolans klubbävlingar och träningstävlingar ska kunna hitta sin nivå och sedan ha möjlighet att utvecklas därifrån.

Under 2025 ser vi fram emot att arrangera en extern WE-tävling.

Under 2025 planerar vi för att Vigelsjö Cup ska kunna genomföras under våren, samt att vi ska kunna genomföra Klubbmästerskap under juni. Dessutom planerar vi för Höstcupen i dressyr under hösten.

Vi planerar att anmäla oss till Ponnycupen/Stockholmscupen för läsåret 2025/2026. Dessa cuper sker i ett utbytesformat, där klubbar möts i ett tabellsystem genom tävling hos varandra på varandras hästar (dvs inga hästar transporteras runt, utan ryttarna besöker varandra).

För de egen-häst-ryttare som löser licens för klubben och representerar klubben med egen häst på tävling försöker vi göra ridhus och ridbanor tillgängliga en gång i veckan på Vigelsjö. På Vallby kan man som medlem i föreningen med egen häst komma på vissa annonserade tider och rida mot en ridhusavgift (på Vallby har vi inget krav på att man ska ha löst tävlingslicens för klubben, däremot att man är medlem i klubben).

### ***Mål Tävling 2025***

- Genomföra ansökt WE-tävling på ett utmärkt sätt
- Stärka funktionärgemenskapen
- 10 licensierade ryttare
- Bra träningstävlingar på båda anläggningarna
- Komma igång och arrangera pay-and på anläggningen på Vallby

## **SKÄRGÅRDSGYMNASIET**

Under 2025 ser vi fram emot att fortsätta samarbetet med Skärgårdsgymnasiet, som har sin praktiska utbildning för Naturbruksprogrammets inriktning Hästhållning hos oss. En förhoppning är att kunna utveckla samarbetet ytterligare under 2025, i samband med att Skärgårdsgymnasiet får än fler elever på programmet.

### ***Mål Skärgårdsgymnasiet 2025***

- Vidareutbyggt samarbete med gymnasiet under året
- Ev erbjuda möjlighet till examination för Hästkötare på plats hos oss vid vårterminens slut



## **HÄSTARNA**

I och med uppstarten av drift på Vallby har vår totala "hästflotta" vuxit markant. Vi både äger och hyr hästar. Att ha inhyrda hästar ger oss en flexibilitet i planering.

På Vigelsjö har vi möjlighet att hålla max 24 hästar. Dock styr storleken på hästarna hur många vi kan ha, då olika boxar i stallet har tillstånd för olika stora hästar. Just nu är 24 vårt max, om vi inte får in en A-ponny i gänget. Givet begränsningen på anläggningen på Vigelsjö har vi inte möjlighet att utöka antalet hästar där, däremot kommer vi även under 2025 behöva fortsätta arbeta med att förnya och förbättra flottan.

På Vallby har vi möjlighet att hålla max 20 hästar, enligt vårt Länsstyrelsetillstånd. Begränsningen har att göra med marktillgången, där bedömningen är att vi kan ha en god hagsituation för max 20 hästar, även om stallet innehåller 37 boxar. Enligt planen för utvecklingen av antal ridande på Vallby behöver vi 11-12 hästar i "flottan" på plats.

Under 2025 fortsätter arbetet med att utveckla våra hästar. Vi behöver fortsätta med regelbunden utbildning och tillridning av hästarna för att upprätthålla en hög kvalitet på våra skolhästar.

Under 2025 ska vi också fortsätta arbeta med möjligheterna för våra hästar att kunna byta anläggning beroende på beläggning, elevunderlag och andra behov – det är skillnad i miljö och arbetsbelastning för hästarna på de olika anläggningarna, och möjligheten att växla emellan gör att vi kan anpassa efter individerna.

### ***Mål Hästarna 2025***

- 24 välfungerande hästar i verksamheten på Vigelsjö
- 12 välfungerande hästar i verksamheten på Vallby
- Fortsatt arbete för hållbarhet och utveckling av hästarna
- Fortsatt arbeta med möjligheterna för våra hästar att kunna byta plats mellan anläggningarna, utifrån vad verksamheten behöver



## **ANLÄGGNINGEN**

### **Vigelsjö**

Föreningen arrenderar anläggningen på Vigelsjö Gård av Norrtälje Kommun, som äger anläggningen. I arrendeavtalet ingår att vi står för det inre underhållet, och kommunen står för det yttre underhållet baserat på en underhållsplan framtagen av kommunen. Gränsdragningen är inte helt enkel i alla lägen, men vi har en bra dialog med kommunens förvaltare.

Norrtälje Kommun har sedan 2017 undersökt möjligheter att bygga ett ridsportcentrum, där även Vigelsjö Ridskola skulle få en ny hemvist. Under 2023 har man konstaterat att de markundersökningar man gjort på den tilltänkta platsen på Björnö ger svaret att det inte är möjligt att bygga ett ridsportcentrum där. Vi vet inte idag hur planerna kommer att se ut – flytt, eller utveckling där vi är idag.

### **Vallby**

Föreningen hyr anläggningen på Vallby av Norrtälje Kommun, som äger anläggningen. Till skillnad från Vigelsjös arrendeavtal, innebär hyresavtalet på Vallby att fastigheten sköts av kommunen, förutom det som hänför sig till ”verksamheten”, det vill säga till exempel ridhusunderlaget. Även vissa driftskostnader går direkt till kommunen, som till exempel avgift för el och vatten.

### ***Mål Anläggningarna 2025***

- Vara med och påverka och vara delaktiga i planerna för Vigelsjös framtid
- Fortsatt gott samarbete med kommunens förvaltare för att göra det bästa möjliga på Vallby och på Vigelsjö – en trivsamt och säker miljö för elever, hästar, personal
- Fortsätta anpassa anläggningen på Vallby till vår verksamhet, få till hagarna bättre, och se till att vi får bra para-anpassning
- Förbättring av belysning ridhus Vigelsjö
- Förbättring av hagarna Vigelsjö (grusning, dränering)
- Installation av lyftanordning för paraverksamheten i ridhuset på Vallby
- Förbättra underlaget i ridhuset på Vallby

## **EKONOMIN**

Som förening arbetar vi även 2025 med en plus/minus noll budget, vi har inget vinstintresse utan föreningens ekonomi ska balansera kostnader och intäkter för att möta medlemmarnas hästaktiviteter.

### ***Mål Ekonomin 2025***

- Stabil budget
- Tydlig uppföljning
- Nya sponsorer knutna till föreningen